



Câmara de Comércio e Indústria
Luso Espanhola

DATE	TIME	DISTANCE (MILES)	PACE (TIME / MILE)	NOTES
4/1/14	20m 0s			
4/3/14	25m 15s	2.00	10m 0s	
10/1/14	30m 0s	2.25	11m 15s	
1/14	30m 12s	2.50	12m 0s	
1/14	30m 0s	3.25	9m 15s	
30m 42s	3.00	10m 0s		
30m 0s	3.25	9m 27s		
3.25s	3.00	10m 0s		
4.00	4.00	7m 36s		
4.35	4.25	6m 54s		
4.25		7m 45s		
		1		



PLANO DE ATIVIDADES 2025

ORÇAMENTO 2025



Câmara de Comércio e Indústria
Luso Espanhola

PLANO DE ATIVIDADES 2025

ORÇAMENTO 2025

1. **ATIVIDADES PREVISTAS PARA 2025 p3**
2. **PREVISÃO DO ORÇAMENTO 2025 p8**
3. **ORÇAMENTO 2025 p10**

1 ATIVIDADES PREVISTAS PARA 2025

A Câmara de Comércio e Indústria Luso-Espanhola dará seguimento em 2025 a diversas atividades no âmbito das suas competências e âmbito de atuação, algumas das quais dão continuidade a outras ações que a Câmara tem vindo a desenvolver há vários anos. Vários projetos foram considerados em 2024 e transitam para o atual exercício.

A Câmara tem vindo a realizar um esforço permanente de adaptação a novos formatos com recursos às novas tecnologias.

Delegação da Região Norte

A dinamização das atividades na região Norte continuará a ser uma prioridade, contando com o apoio local de dois delegados, Dra. Leyre Prieto e Dr. Fernando Branco.

Em 7 de fevereiro 2025 a Câmara realizou no Porto Palácop Hotel do Porto um almoço de empresários que contou com a presença do Ministro de Economia do governo português, Dr. Pedro Reis.

Além dos almoços com empresários, estão previstas outras iniciativas promocionais, como encontros e missões empresariais, seminários e eventos de caráter social, como um torneio de padel.

Captação de novos sócios

Em 2025, a CCILE reforçará a campanha de captação de novos sócios, priorizando o contato com instituições e entidades privadas que possam divulgar os serviços da Câmara junto dos seus parceiros.

Além do contato permanente com as empresas portuguesas e espanholas para que se associem à Câmara, continuaremos a contar com o apoio de um membro da Junta Diretiva, Grupo Atrevia, empresa especializada em comunicação digital empresarial, por forma a aprimorar a presença digital da CCILE. Haverá um esforço acrescido na utilização do CRM Odoo uma ferramenta que nos permitirá otimizar a comunicação com as empresas e captá-las como sócias.

Projeto Procol

Continua a expansão do Projeto Procol, consolidando a rede de colaboração entre entidades empresariais das regiões fronteiriças luso-espanholas. Em fevereiro de 2025, foi realizada uma reunião na sede da CCILE para alinhar estratégias futuras, estando previsto a curto prazo o projeto A Raia- TUR – La Raya de promoção turística na região transfronteiriça Extremadura espanhola / Região Centro de Portugal.

Protocolos de colaboração

A Câmara manterá durante o exercício de 2025 os acordos de colaboração com diversas entidades espanholas: Andalucia Trade, IPEX (Instituto de Promoción Exterior del Gobierno de Castilla) e ICE (Instituto para la Competitividad Empresarial de la Junta de Castilla y León), e manteremos o contato permanente com outras entidades regionais de promoção económica para a assinatura de acordos.

ACTIVIDADES DE PROMOÇÃO

Almoços de Empresários: Estão previstos sete almoços-palestras com personalidades empresariais e políticas de Portugal e de Espanha, tendo já sido realizados 2 no primeiro trimestre.

Pequenos-almoços de trabalho.

A Câmara continuará a realizar este tipo de eventos, em que as empresas têm a oportunidade de apresentar os seus serviços ou desenvolver alguma temática de interesse empresarial. A Câmara convoca as empresas suas associadas e outras empresas cujo perfil nos indiquem, para estar presentes. A Câmara trata de todas as questões logísticas e de organização do evento.

No primeiro trimestre já se realizou um pequeno almoço de trabalho com a empresa associada Sudoeste Ibérico em Red, dedicado ao tema "Situação e perspectivas da ligação Lisboa-Madrid", e irá realizar-se, com a empresa associada Indra, o primeiro de um ciclo de quatro pequenos-almoços de trabalho dedicados a:

- 1º - "Mobilidade na ferrovia, o caso da alta velocidade como uma oportunidade ibérica",
- 2º - "Mobilidade nas cidades - a integração, intermodalidade, simplificação e fiabilidade dos sistemas de bilhética";
- 3º - "Mobilidade na rodovia – a necessidade de repensar os meios e métodos de segurança rodoviária, os mecanismos e formas de cobrança, o papel da rodovia no contexto ibérico";
- 4º - "Mobilidade no ar – os dilemas dos aeroportos segurança VS Gestão".

Missões Empresariais.

Estão previstas as seguintes ações, algumas já concretizadas:

Missão empresarial direta da Província de Zamora, coincidindo com um almoço de empresários.

Missão empresarial e institucional da AJE-Asociación Empresarial de Jovenes Empresarios de Córdoba ao Porto e região Norte (Abril 2025).

Missão empresarial direta da Província de Pontevedra (Outubro 2025).

No âmbito das atividades da CCILE e Andalucía Trade estão asseguradas as seguintes ações:

Missão empresarial direta do sector da Indústria Auxiliar Agrícola (6 e 7 de maio 2025)

Missão empresarial direta do sector Agroindustrial (24 e 25 de Junho 2025)

Seminários e Webinars.

Durante o primeiro semestre de 2025 a Câmara realizará juntamente com a CEA-Confederación de Empresarios de Andalucía o primeiro de um ciclo de cinco seminários online. Já estão programados os seguintes webinars

"Como contratar trabalhadores em Portugal", oradora: Dra. Vera Madeira Duarte, da Belzuz Advogados (6 de março 2025)

"Empreendimento: recursos para fomentar a iniciativa empreendedora no entorno transfronteiriço", orador: Dr. Hugo Barros (Cria-Divisão de Empreendedorismo e Transferência de Tecnologia da Universidade do Algarve) (11 de Abril de 2025).

Prevê-se a concretização de outros eventos deste tipo no 2º semestre.

Agendas comerciais.

Neste formato a CCILE procura estabelecer contatos com as empresas portuguesas ou espanholas de acordo com o perfil que nos indiquem para a elaboração de uma agenda de reuniões que inclui 3 dias de trabalho com uma média de 10 reuniões presenciais, havendo a possibilidade também de se organizarem reuniões por videoconferência. Estamos a contactar eventuais interessados para concretizar este tipo de iniciativa.

ATIVIDADES DE FORMAÇÃO

A Câmara de Comércio e Indústria Luso Espanhola é reconhecida pelas autoridades portuguesas como entidade formadora e é um objetivo desta Câmara dar continuidade ao desenvolvimento da sua área de formação.

Já foi realizada uma campanha para a concretização de vários cursos de línguas (espanhol, português e inglês) e legislação laboral e fiscal espanhola e portuguesa.

Alguns cursos que se iniciaram em 2024 transitam para 2025.

Próximos cursos de formação:

CURSO	INÍCIO	FIM
Privado -Espanol de los negocios A2.2	13/01/2025	26/05/2025
Espanol de los negocios A1 G1	10/03/2025	11/08/2025
Espanol de los negocios A1 G2	10/03/2025	11/08/2025
Espanol de los negocios A2.1 G1	11/03/2025	12/08/2025
Espanol de los negocios A2.1 G2	11/03/2025	12/08/2025
Espanol de los negocios A2.1 G3	05/03/2025	06/08/2025
Espanol de los negocios A2.2 G1	05/03/2025	06/08/2025
Espanol de los negocios A2.2 G2	06/03/2025	07/08/2025
Espanol de los negocios B1.1 G1	06/03/2025	07/08/2025
Espanol de los negocios B1.1 G2	07/03/2025	15/08/2025
Espanol de los negocios B1.2	05/03/2025	06/08/2025
Espanol de los negocios B2.1	07/03/2025	15/08/2025
Espanol de los negocios B2.2 Marcos Madeira	13/02/2025	17/07/2025
Português dos negócios	11/03/2025	12/08/2025
Espanol de los negocios B1.1	10/03/2025	23/07/2025
Espanol de los negocios B2.1	11/03/2025	24/07/2025

Plano de Mobilidade Juvenil PICE e Formação ICEX Vives

Continuaremos a desenvolver as atividades de apoio a jovens espanhóis de estagiários no âmbito do Plano de Mobilidade Juvenil PICE, assim como a continuidade do programa ICEX-Vives, programa também dirigido a jovens espanhóis que desejam realizar estágios profissionais em Portugal, estando já previstos os acordos com ICE-Competitividad Empresarial de Castilla y León; Câmara de Comercio, Industria y Servicios de Madrid; IPEX-Instituto De Promoción Exterior De Castilla-La Mancha; Câmara de Comercio, Industria y Servicios de Madrid; Basque Trade & Investment-Agencia Vasca de Internacionalizacion; Câmara de España; Erasmus Plus (EUROYOUTH Portugal); Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas da Universidade de Lisboa-ISCSP.

ÁREA DE COMUNICAÇÃO E INFORMAÇÃO

Portal www.camarylusoeshpanhola.pt

Este novo portal que entrou em funcionamento no início de 2024 com um novo layout, mais moderno e atrativo e com novas funcionalidades, continuará a permitir aos seus utilizadores o acesso a conteúdos relacionados com a atividade empresarial luso-espanhola, atividades da Câmara, informação corporativa, etc.

Redes Sociais

A Câmara, consciente da importância das redes sociais como meio de comunicação com o mundo empresarial e do seu importante contributo para a promoção dos negócios e divulgação dos nossos serviços, continuará a utilizar e a gerar conteúdos nas diferentes redes sociais (Facebook, X-Twitter, LinkedIn e Instagram)

Publicações

A Câmara continuará a desenvolver os seguintes projetos editoriais:

Revista “Actualidad-Economia Ibérica”

Em fevereiro do corrente ano de 2025 a Câmara iniciou a edição da revista exclusivamente em formato digital, mantendo os critérios editoriais e os conteúdos. Mantem-se a periodicidade mensal, com um número impresso no final do ano.

Continuaremos a apostar por temas de atualidade económica hispano portuguesa.

Newsletter

Esta publicação de formato digital com o título “CCILE Informa” é editada mensalmente e é um excelente veículo de divulgação das atividades promocionais, formativas e informativas da CCILE e um excelente canal de contato permanente com os nossos associados. Alguns dos conteúdos completam a revista “Actualidad Economia Ibérica” com informações mais atualizadas.

Conexión España

O objetivo da Conexión España, do qual esta Câmara é entidade divulgadora, é criar uma rede global de gestores e profissionais de empresas espanholas, com o objetivo de fomentar as relações entre os seus membros e com as empresas e instituições espanholas, promovendo os seus interesses e o interesse geral do país, com o objetivo de reforçar a competitividade e a imagem de Espanha. Esta plataforma tem como promotores as seguintes entidades: Foro de Marcas Renombradas Españolas, Câmara de Comercio de España, Confederación Española de Directivos y Ejecutivos, Ministerio de Industria, Comercio y Turismo e ICEX-España Exportación e Inversiones.

Prémios Empresário do Ano e Gestor do Ano

Foi recentemente aprovado pela Junta Diretiva um novo regulamento para a atribuição dos prémios da CCILE. Prevê-se que em 2025 seja realizado um evento específico para a atribuição dos Prémios da Câmara.

O objetivo dos prémios da Câmara é contribuir para o desenvolvimento económico e comercial entre Portugal e Espanha, premiando e dando visibilidade perante a opinião pública às empresas e pessoas que, com o seu trabalho diário, contribuem significativamente para este propósito a cada ano e que tenham uma atividade empresarial relevante e significativa em Portugal.

ATIVIDADES DE CARÁTER SOCIAL

- Visita ao complexo Industrial cervejeiro Damm (Santarém) (26 de junho 2025)
- Visita à Siderurgia Nacional – Megasa (Seixal) a realizar no segundo semestre de 2025
- XI Torneio Ibérico de Padel da CCILE (24 de maio 2025 no EUL-Estádio Universitário de Lisboa)
- XII Torneio Ibérico de Padel da CCILE (a realizar no Porto ou região Norte no segundo semestre de 2025)
- XXV Torneio Ibérico de Golfe da CCILE (25 de outubro, no Club de Golfe de Belas).
- XIX Encontro de Vinhos Extremadura Alentejo 2025 que deverá ocorrer no último quadrimestre do ano.

ÁREA DE SERVIÇOS ÀS EMPRESAS

Centro de Arbitragem

A Câmara de Comércio e Indústria Luso-Espanhola dispõe de um Centro de Arbitragem constituído através do Despacho n.º 902/2014, de 28 de outubro de 2013, da Ministra de Justiça de Portugal. Este Centro constitui um instrumento para a resolução de conflitos. Tem competências para dirimir qualquer litígio que resulte do intercâmbio económico bilateral entre Espanha e Portugal ou entre os membros da Câmara ou de qualquer litígio relativo a interesses de natureza patrimonial em matéria civil e comercial, pública ou privada, interna ou internacional.

Outros serviços

A Câmara continuará a prestar uma ampla oferta de serviços dirigidos à comunidade empresarial, com condições económicas muito vantajosas para os seus associados:

- Apoio Técnico aos sócios, prestado diretamente pela Câmara ou recorrendo a empresas especializadas.
- Organização de Visitas e Contatos Comerciais.
- Realização de mailings promocionais.
- Marcação de entrevistas e organização de agendas de trabalho.
- Acompanhamento e assistência nas entrevistas.
- Busca e Seleção de Distribuidores/Fornecedores/Agentes/Parceiros.
- Recuperação de IVA para empresas expositoras espanholas e portuguesas.
- Apresentação de empresas.
- Serviços de Tradução

Fundo Documental.

- Informação atualizada dos membros associados da Câmara.
- Informação sobre investimentos espanhóis em Portugal e portugueses em Espanha.
- Informação atualizada sobre as oportunidades de negócio captadas pela Câmara.
- Informação atualizada sobre concursos públicos e licitações nos dois países.
- Regulamentos e Legislação Comercial, Fiscal, Financeira e Laboral.
- Anuários Especializados de vários setores.
- Diretórios de Produtos e Empresas.
- Estatísticas de comércio externo e investimento.
- Catálogos de Feiras em Portugal e Espanha.
- Folhetos e Catálogos de empresas portuguesas e espanholas.

Fedecom/Câmara de España/Secretaria de Estado de Comercio de España

A Câmara de Comércio e Indústria Luso-Espanhola, enquanto membro fundador e efetivo da FEDECOM – Federación de Cámaras Oficiales de Comercio de España en Europa, África, Asia y Oceanía, manterá um contato permanente com esta entidade e participará ativamente em todas as assembleias gerais, ordinárias e extraordinárias, bem como em projetos que promovam e dinamizem as suas atividades.

Além disso, asseguraremos uma comunicação contínua e eficaz com a Direção Internacional da Câmara de Comercio de España e com a Secretaria de Estado de España, em todas as matérias relevantes para a atividade desta Câmara.

2 PREVISÃO DO ORÇAMENTO CCILE 2025

A previsão orçamental para o exercício de 2025 da Câmara de Comércio e Indústria Luso Espanholam foi elaborada tendo em conta os resultados contabilísticos reais em Dezembro de 2024 e considerando o contexto económico e a evolução das atividades da CCILE. O objetivo principal deste orçamento é de que a Câmara volte a apresentar resultados positivos, como em 2023, pois o ano de 2024 foi atípico, designadamente pela situação inesperada vivida no último trimestre do ano.

As previsões macroeconómicas para a economia portuguesa em 2025 apontam para um crescimento económico moderado e uma inflação controlada. O Banco de Portugal estima um aumento do Produto Interno Bruto (PIB) de 2,2% em 2025, ligeiramente superior aos 2,1% previstos anteriormente. A inflação deverá situar-se em torno de 2,0% a 2,1%, conforme as estimativas do Banco de Portugal e do Conselho das Finanças Públicas, respetivamente.

Relativamente ao saldo orçamental, há divergências nas previsões: enquanto o Banco de Portugal antecipa um défice de 0,1% do PIB, outras instituições, como a Comissão Europeia e o Conselho das Finanças Públicas, preveem um excedente de 0,4%.

Estas projeções refletem uma expectativa de continuidade do crescimento económico, embora a um ritmo moderado, com manutenção da estabilidade dos preços e uma gestão orçamental prudente.

No caso da economia espanhola as previsões macroeconómicas em 2025 são otimistas, com diversas instituições a reverem em alta as suas estimativas. O Banco de Espanha prevê um crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) de 2,5% para 2025, uma revisão em alta face às previsões anteriores. O Governo espanhol também ajustou as suas expectativas, antecipando um crescimento de 2,6% para o mesmo ano. A Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico (OCDE) projeta um crescimento de 2,3% em 2025, destacando o desempenho robusto da economia espanhola em comparação com a média da zona euro. A inflação é esperada em 2,2% para 2025, de acordo com o Banco de Espanha. No mercado de trabalho, a taxa de desemprego deverá diminuir para 11% em 2025, conforme as previsões do Banco de Espanha. O défice público é projetado para reduzir-se para 2,9% do PIB em 2025, enquanto a dívida pública deverá situar-se em 102,6% do PIB. A agência de notação Fitch melhorou a perspetiva de Espanha de "estável" para "positiva", refletindo a resiliência económica do país.

No geral, espera-se que a economia espanhola continue a trajetória de crescimento sustentado em 2025, com melhorias nos principais indicadores económicos.

Receitas:

Com o objetivo de melhorar os seus resultados económicos, a Câmara continuará a prestar serviços retribuídos no âmbito das suas competências. Foram identificadas algumas áreas que consideramos prioritárias para o desejado aumento de receitas:

- Almoços de empresários:

Destacamos os almoços de empresários, prevendo-se a realização de sete encontros ao longo de 2025. Estes eventos gerarão uma receita anual superior a 63.000 €, incluindo patrocínios e inscrições.

- Área de Formação

Outra importante fonte de receitas da CCILE e objeto de atenção para este exercício é a formação com um aumento esperado que corresponde a um volume de receitas da ordem dos 35.000,00 €. Está a ser implementada uma nova estratégia comercial que contará com o apoio de mais uma estagiária a tempo parcial.

Também nesta área da formação mantem-se o acordo com a Cámara de Comercio de España entidade promotora do plano de mobilidade juvenil PICE, cujo acordo representa uma receita anual no valor de 19.000 €. Estão a ser realizados contatos junto de diversas entidades espanholas de modo a formalizar contratos de colaboração que possam vir a gerar mais receitas nesta área.

- Área de protocolos de colaboração

A CCILE mantém acordos de colaboração e contratos de prestação de serviços com diversas entidades regionais de promoção económica que vigorarão em 2025 e que se revestem da maior importância para a tesouraria da CCILE.

Temos assinados acordos com a Andalusia Trade (Andalusia), que termina em Outubro mas que se espera poder continuar após a apresnetação de nova candidatura, IPEX (Castilla-La Mancha), ICE (Castilla y León) e estão a ser feitos contatos com as restantes entidades regionais de promoção económica por forma ampliar novos acordos.

Nesta área espera-se um aumento da atividade da Andalusia Trade com um volume de facturação de aproximadamente 40.000,00 € até ao término do contrato em vigor.

- Campanha de captação de novos sócios

Em 2025 a Câmara irá reforçar a campanha de captação de novos sócios através do contato permanente com as empresas e com instituições e outras entidades privadas (associações ou outros grupos que possam divulgar os serviços da Câmara junto dos seus parceiros ou contatos). Continuaremos a realizar estas campanhas recorrendo aos diversos meios utilizados pela CCILE, CRM, eventos presenciais e canais de comunicação da Câmara (página na web, revista, newsletter, redes sociais, etc.).

O objetivo é angariar, no mínimo, 20 novos sócios líquidos, ou seja, 20 sócios a mais do que as eventuais desistências, o que permitirá alcançar um volume total de receitas de 167.500,00 €

- Despesas:

As despesas deverão acompanhar a evolução das rubricas com maiores aumentos de receitas.

Na conta Andalusia Trade da área de Acordos / Protocolos prevê-se também um ligeiro aumento das despesas na ordem dos 9 % (as despesas desta rubrica correspondem quase na sua totalidade às comissões da Chefe de Projeto e contratação de serviços de apoio a terceiros), que corresponde a um valor aproximado de 21.400,00 €.

Relativamente à Revista foi estimada uma redução significativa dos custos, atendendo a que foi tomada a decisão de deixar de fazer a sua impressão, havendo apenas um exemplar impresso no final do ano.

Este orçamento prevê assim uma evolução equilibrada das receitas, com uma preocupação de contenção dos gastos, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados pela Câmara, mas assegurando que a atividade global volte a apresnetar um resultado positivo em 2025.



3 ORÇAMENTO 2025 PREVISÃO ORÇAMENTO DA CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA LUSO ESPANHOLA (PORTUGAL) 2025

RECEITAS	ANO 2025 REVISTO	ANO 2025 APROVADO EM SETEMBRO 2024	DEZEMBRO 2024 REAL	DESPESAS	ANO 2025 REVISTO	ANO 2025 APROVADO EM SETEMBRO 2024	DEZEMBRO 2024 REAL
QUOTIZAÇÃO				DESPESAS ORDINÁRIAS			
Jóia	2 500,00 €	2 500,00 €	3 445,00 €	Remunerações e segurança social	210 000,00 €	210 000,00 €	209 504,44 €
Quotas	165 000,00 €	165 000,00 €	152 494,99 €	Condomínio	23 400,00 €	23 400,00 €	48 065,37 €
SUB - TOTAL	167 500,00 €	167 500,00 €	155 939,99 €	Economato	1 300,00 €	1 300,00 €	1 136,79 €
ATIVIDADES DE PROMOÇÃO				Telecomunicações	6 000,00 €	6 000,00 €	6 369,01 €
Conferências/webinars/almoços de empresários/encontros empresariais	128 750,00 €	128 750,00 €	97 404,06 €	Comunicações/Correio	130,00 €	130,00 €	165,78 €
Recup. IVA	7 000,00 €	7 000,00 €	5 160,53 €	Água, electricidade	5 470,00 €	5 470,00 €	4 179,33 €
Missões empresariais	12 500,00 €	12 500,00 €	12 109,00 €	Compra documentação, publicações	3 700,00 €	3 700,00 €	- €
Pedidos de informação	- €	- €	- €	Conservação e reparações	5 500,00 €	5 500,00 €	9 701,20 €
Publicidade revista, newsletter + pág. web	50 000,00 €	65 000,00 €	74 298,97 €	Trabalhos especializados (auditoria)	15 000,00 €	15 000,00 €	20 216,48 €
Traduções	6 500,00 €	6 500,00 €	7 288,55 €	Transportes	2 700,00 €	2 700,00 €	3 262,80 €
Feiras, certames, apresentação de empresas, outros				Diversos	15 000,00 €	15 000,00 €	5 000,00 €
Torneio golf	33 000,00 €	33 000,00 €	34 606,76 €	Seguros	2 600,00 €	2 600,00 €	4 292,25 €
Torneio padel	22 800,00 €	14 800,00 €	17 274,00 €				
Benefícios financeiros/reembolsos diversos				SUB - TOTAL	290 800,00 €	290 800,00 €	311 893,45 €
SUB - TOTAL	260 550,00 €	267 550,00 €	248 141,87 €	ATIVIDADES DE PROMOÇÃO			
ATIVIDADES DE FORMAÇÃO				Conferências/Webinars/Almoços de empresários/encontros empresariais	40 000,00 €	40 000,00 €	25 843,09 €
Cursos de formação	35 000,00 €	40 000,00 €	25 138,34 €	Deslocações, alojamentos, refeições	12 000,00 €	12 000,00 €	5 648,57 €
SUB - TOTAL	35 000,00 €	40 000,00 €	25 138,34 €	Feiras, certames, apresentação de empresas, outros	200,00 €	200,00 €	565,77 €
CENTRO DE ARBITRAGEM				Missões Empresariais	500,00 €	500,00 €	638,75 €
Centro de arbitragem	- €	- €	- €	Revista	21 000,00 €	55 200,00 €	58 368,54 €
SUB - TOTAL	- €	- €	- €	Publicações várias; Subsc.	- €	- €	- €
ACORDOS/PROTOCOLOS				Traduções	3 300,00 €	3 300,00 €	3 248,12 €
Cámaras de Comercio / Agencias de Promoción				Recup. IVA	75,00 €	100,00 €	- €
ANDALUCIA TRADE	40 000,00 €	40 000,00 €	36 796,40 €	Torneio golf	17 800,00 €	17 800,00 €	17 214,66 €
CCE - PLAN PICE	19 000,00 €	19 000,00 €	10 575,30 €	Promoção e publicidade	- €	- €	- €
COCIM (CAMARA DE COMERCIO DE MADRID)	- €	5 000,00 €	5 000,00 €	Torneio padel	12 800,00 €	6 400,00 €	6 185,12 €
ICE (CASTILLA Y LEON)	6 800,00 €	6 800,00 €	6 829,32 €	Outros gastos	- €	- €	- €
IPEX (CASTILLA LA MANCHA)	6 800,00 €	6 800,00 €	6 768,00 €	SUB - TOTAL	107 675,00 €	135 500,00 €	117 712,62 €
IGAPE (GALICIA)	- €	6 800,00 €	- €	ACTIVIDADE DE FORMAÇÃO			
SUB - TOTAL	72 600,00 €	84 400,00 €	65 969,02 €	Cursos de formação (inclui plataforma)	14 500,00 €	19 200,00 €	11 617,43 €
TOTAL RECEITAS	535 650,00 €	559 450,00 €	495 189,22 €	SUB - TOTAL	16 800,00 €	19 200,00 €	11 617,43 €
				CENTRO DE ARBITRAGEM			
				Centro de arbitragem	- €	- €	19 753,55 €
				SUB - TOTAL	- €	- €	31 370,98 €
				ACORDOS/PROTOCOLOS			
				Cámaras de Comércio / Agências de Promoção			
				ANDALUCIA TRADE	21 400,00 €	21 400,00 €	19 677,03 €
				CCE - PLAN PICE	500,00 €	500,00 €	100,00 €
				COCIM (CAM. COMERCIO MADRID)	- €	250,00 €	250,00 €
				ICE (CASTILLA Y LEON)	250,00 €	250,00 €	250,00 €
				IPEX (CASTILLA LA MANCHA)	250,00 €	250,00 €	250,00 €
				IGAPE (GALICIA)	- €	250,00 €	- €
				SUB - TOTAL	22 400,00 €	22 900,00 €	20 527,03 €
				DELEGAÇÃO PORTO			
				Delegação Porto	5 000,00 €	5 000,00 €	- €
				SUB - TOTAL	5 000,00 €	5 000,00 €	- €
				Imparidades	15 000,00 €	15 000,00 €	28 873,00 €
				Amortizações	46 000,00 €	42 000,00 €	45 921,16 €
				SUB - TOTAL	61 000,00 €	57 000,00 €	74 794,16 €
				TOTAL GASTOS	503 675,00 €	530 400,00 €	567 915,67 €